



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ  
ปีการศึกษา ๒๕๕๖ รอบ ๖ เดือน  
คณะวิศวกรรมศาสตร์

จัดทำโดย

คณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานตามแผน  
คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชธานี

## คำนำ

คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชธานี มีพันธกิจที่สำคัญ ๖ พันธกิจ คือ ๑. ผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพ เป็นบัณฑิตที่สมบูรณ์ มีความรู้ด้านวิชาการ วิชาชีพ คุณธรรมตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง พร้อมทั้งพัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอน ให้มีความหลากหลาย ยืดหยุ่นตามความต้องการของผู้เรียน และการพัฒนาประเทศ ๒. ผลิตผลงานวิจัยเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชน ตลอดจนการพัฒนาประเทศ ๓. ให้บริการวิชาการ แก่สังคมเพื่อการร่วมเรียนรู้และร่วมพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็ง ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ๔. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ศาสนา อนุรักษ์และพัฒนาสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่นและของชาติ ๕. พัฒนาระบบบริหารจัดการด้วยหลัก ธรรมมาภิบาล และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และ ๖. สร้างเครือข่ายระหว่างสถาบันอุดมศึกษาในรูปแบบต่างๆ สร้างเครือข่ายการเรียนรู้ มหาวิทยาลัย จึงได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๒-๒๕๕๖) เพื่อในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ให้สอดคล้องกับทิศทางและนโยบายของประเทศ ให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงได้ในอนาคต

ในระยะเวลาที่ผ่านมามหาวิทยาลัย ได้ขับเคลื่อนนโยบายสู่การปฏิบัติ โดยจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีและจัดทำตัวชี้วัดการปฏิบัติการ ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๑-๒๕๕๖) ดังนั้นเพื่อเป็นการติดตามประเมินผลการนำนโยบายสู่การปฏิบัติ จึงได้มีการประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา ๒๕๕๖ ทั้งนี้ผลที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานในช่วงแผนจะเป็นภาพสะท้อนให้เห็นการพัฒนาของมหาวิทยาลัย ได้เป็นอย่างดี และเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการนำมาใช้วางแผน รวมทั้งการกำหนดเป้าหมายปรับเปลี่ยนทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยราชธานี ในอนาคต

คณะวิศวกรรมศาสตร์

มหาวิทยาลัยราชธานี

## สารบัญ

|                                                                                 |    |
|---------------------------------------------------------------------------------|----|
| ส่วนที่ ๑ บทนำ.....                                                             | ๔  |
| หลักการและเหตุผล.....                                                           | ๔  |
| วัตถุประสงค์.....                                                               | ๔  |
| ขอบเขตการประเมิน .....                                                          | ๔  |
| วิธีการติดตามและประเมิน.....                                                    | ๕  |
| ส่วนที่ ๒ แผนปฏิบัติการ ปีการศึกษา ๒๕๕๖ .....                                   | ๖  |
| ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และ วัตถุประสงค์ .....                         | ๖  |
| สรุปจำนวนตัวบ่งชี้และค่าเป้าหมายของแต่ละตัวบ่งชี้ .....                         | ๘  |
| ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ปีการศึกษา ๒๕๕๖ .....                  | ๙  |
| ๑. ผลการประเมินในภาพรวม .....                                                   | ๙  |
| ๒. ผลการประเมินจำแนกรายยุทธศาสตร์.....                                          | ๑๐ |
| ส่วนที่ ๔ สรุปปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ .....                                 | ๒๓ |
| การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรคของมหาวิทยาลัย ในปีการศึกษา ๒๕๕๖ ..... | ๒๓ |

## ส่วนที่ ๑ บทนำ

### หลักการและเหตุผล

การติดตามประเมินผลมีความสำคัญในการดำเนินงานของทุกองค์กร เพื่อช่วยให้ทราบถึงความก้าวหน้า ปัญหาอุปสรรค หรือผลกระทบที่เกิดขึ้น อันจะช่วยให้ผู้รับผิดชอบใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผน ค้นหาวิธีปรับปรุงงาน และบริหารจัดการแผนงานโครงการให้ได้ผลในระยะต่อไป มหาวิทยาลัยราชธานี ได้มีการกำหนดตัวชี้วัดเพื่อกำกับติดตามและประเมินความสำเร็จในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์/แผนงานต่างๆ และคาดหวังให้เป็นเครื่องมือในการวัดและประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและการนำผลการประเมินไปจัดลำดับความสำคัญ ใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

แผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๒-๒๕๕๖) คณะวิศวกรรมศาสตร์ ได้จัดทำขึ้นเพื่อวางยุทธศาสตร์ในการดำเนินงาน ให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงได้ในอนาคต และเพื่อเป็นการติดตามและประเมินแผนดังกล่าว ในรอบการดำเนินงานที่ผ่านมาจึงได้มีการประเมินผลการดำเนินงานในปีการศึกษา พ.ศ. ๒๕๕๖

### วัตถุประสงค์

๑. เพื่อติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ปีการศึกษา ๒๕๕๖
๒. เพื่อประเมินผลความสำเร็จตามมิติประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีการศึกษา ๒๕๕๖
๓. เพื่อประเมินปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ฯ และให้ข้อเสนอแนะเชิงพัฒนาในการปรับปรุงและทบทวนแผนปฏิบัติการ ปีการศึกษา ๒๕๕๖

### ขอบเขตการประเมิน

ในการประเมินผลแผนปฏิบัติการ ปีการศึกษา ๒๕๕๖ จะดำเนินการประเมินทุก ๖ เดือน คือ ประเมินครั้งที่ ๑ ในเดือนพฤศจิกายน ประเมินครั้งที่ ๒ เดือนพฤษภาคม

ใช้วิธีการประเมินโดยประมวลผลจากเอกสาร/รายงานผลการปฏิบัติงาน ในปีการศึกษา ๒๕๕๖

กรอบแนวคิดการติดตามประเมินผลใช้หลักการประเมินผลสำเร็จตามเป้าหมายในแผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษาที่กำหนดไว้ในช่วงปี ๒๕๕๒-๒๕๕๖ โดยแสดงให้เห็นถึงการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การดำเนินการที่สำคัญในรูปแบบของแผนงาน โครงการ มาตรการและกิจกรรมที่สนองตอบยุทธศาสตร์ และส่งผลสำเร็จต่อการบรรลุเป้าหมายมหาวิทยาลัย

## วิธีการติดตามและประเมิน

๑. ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลจากการศึกษาข้อมูล เอกสาร หลักฐานต่างๆ เช่น รายงานการประชุมมติการประชุมที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลพื้นฐาน เป็นต้น
  ๒. นำข้อมูลที่ได้จากการศึกษาจากเอกสาร มาวิเคราะห์ประมวลผล โดยเป็นการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณ อาทิเช่น จำนวนตัวชี้วัดตามแผนฯ ตัวชี้วัดที่มีการดำเนินการ ผลการประเมินตัวชี้วัด จากนั้น นำเสนอสรุปเปรียบเทียบในรูปตาราง
  ๓. ประมวลผลข้อมูล และเปรียบเทียบแผนกับผล พร้อมทั้งวิเคราะห์อภิปรายผลการดำเนินงาน
  ๔. สรุปผลการวิเคราะห์ พร้อมทั้งจัดทำรายงานการประเมินผลการประเมินแผนฯ การประเมินความสำเร็จตามเป้าหมายตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ ของประเด็นยุทธศาสตร์ เพื่อแสดงความสำเร็จในภาพรวมตามมิติประเด็นยุทธศาสตร์ ได้กำหนดวิธี และแนวทางเกณฑ์การประเมิน ดังนี้
- ขั้นตอนที่ ๑ เป็นการประเมินผลการดำเนินงานตามเป้าหมายตัวชี้วัดที่กำหนดไว้
- ขั้นตอนที่ ๒ นำผลการประเมินตามเป้าหมายตัวชี้วัดมาแปลงค่าฐานการวัดเป็นค่าร้อยละ

### กรณีตัวชี้วัดที่กำหนดไว้เป็นค่าร้อยละ

$$\text{ค่าร้อยละความสำเร็จ} = \frac{\text{ผลการดำเนินงานจริง} \times 100}{\text{เป้าหมายตามแผน}}$$

### กรณีตัวชี้วัดที่กำหนดไว้เป็นระดับ

เกณฑ์การเทียบประเมินคะแนนร้อยละความสำเร็จ

| ระดับ ๑                                                                 | ระดับ ๒ | ระดับ \$ | ระดับ % | ระดับ ๕ |
|-------------------------------------------------------------------------|---------|----------|---------|---------|
| <ร้อยละ ๓๐                                                              | ร้อยละ  | ร้อยละ   | ร้อยละ  | ≥ ๑๐๐   |
| ๓๐.๐๐-๓๙.๙๙    ๔๐.๐๐-๔๙.๙๙    ๕๐.๐๐-๕๙.๙๙    ๖๐.๐๐-๖๙.๙๙    ๗๐.๐๐-๗๙.๙๙ |         |          |         |         |

### กรณีตัวชี้วัดที่กำหนดไว้เป็นครั้ง/ เรื่อง/เครือข่าย/กิจกรรม/ หน่วยงาน

$$\text{ค่าร้อยละความสำเร็จ} = \frac{\text{ผลการดำเนินงานจริง} \times 100}{\text{เป้าหมายตามแผน}}$$

### กรณีตัวชี้วัดที่กำหนดไว้เป็นเชิงคุณภาพ เช่น มี สำเร็จ

$$\text{ค่าร้อยละความสำเร็จ} = \frac{\text{ผลการดำเนินงานจริง} \times 100}{\text{เป้าหมายตามแผน}}$$

## ส่วนที่ ๒ แผนปฏิบัติการ ปีการศึกษา ๒๕๕๖

### ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และ วัตถุประสงค์

#### ปรัชญา

เด่นด้วยความรู้ ควบคู่ปฏิบัติการ บนพื้นฐานแห่งคุณธรรม

#### ปณิธาน

คณาจารย์มีความเชื่อและมุ่งมั่นที่จะเตรียมและผลิตผู้ประกอบวิชาชีพวิศวกรรม เพื่อมุ่งเน้นให้บัณฑิตมีคุณภาพให้สามารถปรับตัวในการดำเนินชีวิตในสังคมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### วิสัยทัศน์

คณะวิศวกรรมศาสตร์ เป็นองค์กรการเรียนรู้ที่มุ่งสร้างบัณฑิตที่มีความรู้ทางด้านช่าง เป็นผู้ก่อปรไปด้วยความรับผิดชอบต่อตนเองและสังคม มีจริยธรรม คุณธรรมและสามารถเป็นผู้นำในวิชาชีพและได้มีการพัฒนาอยู่เสมอให้เป็นสากลและปัจจุบันตลอดเวลา

#### พันธกิจ

๑. พัฒนาองค์กรและบุคลากรให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
๒. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนและสนับสนุนเชื้อต่อการจัดการเรียนการสอนให้ทันสมัย
๓. ปรับปรุงพัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการด้านวิศวกรรมศาสตร์สู่ความเป็นสากล
๔. ผลิตบัณฑิตให้มีความคิด สามารถวิเคราะห์ เป็นผู้นำและมีการเรียนพัฒนาตลอดชีวิต
๕. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการวิจัยเพื่อให้เกิดความรู้ใหม่ ๆ
๖. ให้บริการวิชาการทางด้านวิศวกรรมแก่ชุมชน
๗. สร้างให้เกิดอุดมการณ์ ความสามัคคี และความร่วมมือในองค์กร

#### วัตถุประสงค์

๑. เพื่อผลิตบัณฑิต ที่มีความรู้พื้นฐานทางด้านวิศวกรรมศาสตร์เป็นอย่างดี มีความชำนาญเฉพาะสาขา สามารถนำความรู้ความชำนาญที่ได้ไปประยุกต์ใช้ในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

๒. เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีคุณธรรม จริยธรรม คีลธรรม และมนุษยสัมพันธ์อันดี มีวินัยในการทำงาน มีความมานะอดทน ขยัน มีความเชื่อมั่นในตนเอง และมีความสำนึกในจรรยาบรรณของวิชาชีพ รวมทั้งให้ความรับผิดชอบต่อนานาชาติและสังคม
๓. เพื่อส่งเสริมการพัฒนาและการวิจัยค้นคว้าในด้านวิศวกรรมศาสตร์ เพื่อความก้าวหน้าทางวิชาการ และเหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจ สังคม และ เทคโนโลยีของประเทศ

## อัตลักษณ์และเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัย

### อัตลักษณ์

“บัณฑิตราชธานีเป็นผู้นำ และเป็นที่ต้องการของสังคม”

### เอกลักษณ์

“รักษความเป็นไทย ใส่ใจสังคม”

แผนยุทธศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ (พ.ศ.๒๕๕๒-๒๕๕๖) แบ่งออกเป็น ๘ ด้าน ได้แก่

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคณะวิศวกรรมศาสตร์ที่มีคุณภาพสู่มาตรฐานระดับสากล
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มผลสัมฤทธิ์ในพันธกิจของคณะและพัฒนาสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเป็นผู้นำการสร้างและการถ่ายทอดความรู้ด้าน วิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนางานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรมทางด้านวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาคุณภาพการให้บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคมเพื่อให้เกิดความเข้มแข็งและพัฒนาไปสู่ระดับสากล
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การอนุรักษ์ ทำนุบำรุงและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาศักยภาพนักศึกษา บัณฑิตให้มีคุณภาพและคุณลักษณะที่พึงประสงค์
- ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาระบบประกันคุณภาพ

## สรุปจำนวนกลยุทธ์และค่าเป้าหมายของแต่ละตัวบ่งชี้ ดังนี้

| ยุทธศาสตร์ที่                                                                                     | กลยุทธ์/เป้าหมาย | ตัวชี้วัด |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|
| ๑ การพัฒนาคณะวิศวกรรมศาสตร์ที่มีคุณภาพสู่มาตรฐานระดับสากล                                         | ๖                | ๑๑        |
| ๒ การพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มผลสัมฤทธิ์ในพันธกิจของคณะฯและพัฒนาสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้      | ๑                | ๓         |
| ๓ การเป็นผู้นำการสร้างและการถ่ายทอดความรู้ด้านวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี                          | -                | -         |
| ๔ การพัฒนางานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรมทางด้านวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ           | ๒                | ๓         |
| ๕ การพัฒนาคุณภาพการให้บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคมเพื่อให้เกิดความเข้มแข็งและพัฒนาไปสู่ระดับสากล | ๓                | ๔         |
| ๖ การอนุรักษ์ ทำนุบำรุงและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม                                                    | ๒                | ๔         |
| ๗ การพัฒนาศักยภาพนักศึกษา บัณฑิตให้มีคุณภาพและคุณลักษณะที่พึงประสงค์                              | ๕                | ๑๑        |
| ๘ การพัฒนาระบบประกันคุณภาพ                                                                        | ๑                | ๓         |
| <b>รวม</b>                                                                                        | <b>๒๐</b>        | <b>๓๙</b> |



### ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ปีการศึกษา ๒๕๕๖

#### ๑. ผลการประเมินในภาพรวม

การประเมินแผนปฏิบัติการการพัฒนาคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชธานี ปีการศึกษา ๒๕๕๖ เป็นการประเมินเพื่อให้มหาวิทยาลัยราชธานี ทราบความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามแผน เพื่อผลักดันให้เกิดผลสัมฤทธิ์ (Result) ตามวิสัยทัศน์ “มหาวิทยาลัยเป็นสถาบันการศึกษาแห่งความรู้คู่คุณธรรมของชุมชน มีระบบการศึกษาที่หลากหลาย โดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมกระจายโอกาสและสร้างความเสมอภาคทางการศึกษาแก่ปวงชน เป็นคลังความรู้สาธารณะและสร้างภูมิปัญญาท้องถิ่นสู่สากล” การประเมินครั้งนี้เป็นการประเมินความสำเร็จตามเป้าหมายตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ของแต่ละยุทธศาสตร์ จำนวน ๘ ยุทธศาสตร์ และจำนวน ๓๙ ตัวชี้วัด โดยผลการประเมินแผนปฏิบัติการ ปีการศึกษา ๒๕๕๖ ความสำเร็จ คิดเป็นร้อยละ ๔๘.๓/๒ รายละเอียดดังตารางที่ ๑

ตารางที่ ๑ ความสำเร็จของแผนปฏิบัติการ ปีการศึกษา ๒๕๕๖ จำแนกตามยุทธศาสตร์

| ยุทธศาสตร์                                                                                        | ร้อยละความสำเร็จ |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| ๑ การพัฒนาคณะวิศวกรรมศาสตร์ที่มีคุณภาพสู่มาตรฐานระดับสากล                                         | ๔๐.๙๑            |
| ๒ การพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มผลสัมฤทธิ์ในพันธกิจของคณะและพัฒนาสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้       | ๓/๕.๐๐           |
| ๓ การเป็นผู้นำการสร้างและการถ่ายทอดความรู้ด้าน วิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี                         | –                |
| ๔ การพัฒนางานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรมทางด้านวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ           | ๐.๐๐             |
| ๕ การพัฒนาคุณภาพการให้บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคมเพื่อให้เกิดความเข้มแข็งและพัฒนาไปสู่ระดับสากล | ๓๑.๒๕            |
| ๖ การอนุรักษ์ ทำนุบำรุงและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม                                                    | ๓/๕.๐๐           |
| ๗ การพัฒนาศักยภาพนักศึกษา บัณฑิตให้มีคุณภาพและคุณลักษณะที่พึงประสงค์                              | ๖๓.๖๔            |
| ๘ การพัฒนาระบบประกันคุณภาพ                                                                        | ๓๓.๓๓            |
| รวมร้อยละความสำเร็จ                                                                               | ๔๘.๓/๒           |

๒. ผลการประเมินจำแนกรายยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคณะวิศวกรรมศาสตร์ที่มีคุณภาพสู่มาตรฐานระดับสากล

| เป้าประสงค์                                                                                                            | กลยุทธ์                                                                                                                        | ตัวชี้วัด/ ค่าเฉลี่ยเป้าหมายการดำเนินงานของคณะ/สำนัก                             | หน่วยที่วัด | เป้าหมาย (Target)   |                        | ผลการดำเนินงาน |                  | หมายเหตุ<br>(ปัญหา/<br>อุปสรรค และ<br>ข้อเสนอแนะ) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|------------------------|----------------|------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                                                        |                                                                                                                                |                                                                                  |             | ค่าเป้าหมายที่กำหนด | ค่าเป้าหมายที่ปรับใหม่ | ผล             | การบรรลุเป้าหมาย |                                                   |
| ๑. สนับสนุนและส่งเสริมบุคลากร ผลิตผลงาน ส รั ำ ง ส ร ร ค์ ที่ มี ค ุ ณ ภ า พ แ ล ะ ส อ ต ค ล ั อ ง กั บ ยุทธศาสตร์ชาติ | ๑.๑ พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างองค์กร และระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพมีประสิทธิภาพ และมีความทันสมัย (Management Strengthening) | ๑.๑.๑ การกำหนดภารกิจหน้าที่และขอบเขตงานของคณะวิชา อย่างชัดเจน เป็นลายลักษณ์อักษร | ฉบับ        | ๑                   |                        | ๑              | ๑๐๐%             |                                                   |
|                                                                                                                        |                                                                                                                                | ๑.๑.๒ ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการให้ มีประสิทธิภาพ           | ระดับ       | ๔.๐๐                |                        | ๐              | ๐.๐๐%            | ดำเนินการเมื่อสิ้นปีการศึกษา                      |
| ๒. นำผลไปใช้ให้เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนางานวิชาการทางสังคม                                                               | ๑.๒ ปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพเพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญของการบริหารจัดการ                                    | ๑.๒.๑ มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ                                | ระบบ        | ๑                   |                        | ๑              | ๑๐๐%             |                                                   |
|                                                                                                                        |                                                                                                                                | ๑.๒.๒ ระดับความพึงพอใจของผู้บริหารต่อการใช้งานระบบสารสนเทศในการตัดสินใจ          | ระดับ       | ๔.๐๐                |                        | ๐              | ๐.๐๐%            | ดำเนินการเมื่อสิ้นปีการศึกษา                      |
| ๓. พัฒนาคณะฯ ให้มีคุณภาพสู่ความเป็นมาตรฐานระดับสากล                                                                    | ๑.๓ ปรับปรุงสภาพแวดล้อมทางกายภาพ ให้เหมาะสมและมีบรรยากาศทางวิชาการ                                                             | ๑.๓.๑ แผนพัฒนาสภาพแวดล้อมทางกายภาพและส่งเสริมบรรยากาศทางวิชาการอย่างต่อเนื่อง    | แผน         | ๑                   |                        | ๑              | ๑๐๐%             |                                                   |

| เป้าประสงค์ | กลยุทธ์                                        | ตัวชี้วัด/ ค่าเฉลี่ยเป้าหมายการดำเนินงานของคณะ/สำนัก                                              | หน่วยที่วัด | เป้าหมาย (Target)           |                                | ผลการดำเนินงาน |                      | หมายเหตุ<br>(ปัญหา/<br>อุปสรรค และ<br>ข้อเสนอแนะ) |
|-------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------|--------------------------------|----------------|----------------------|---------------------------------------------------|
|             |                                                |                                                                                                   |             | ค่า<br>เป้าหมาย<br>ที่กำหนด | ค่า<br>เป้าหมาย<br>ที่ปรับใหม่ | ผล             | การบรรลุ<br>เป้าหมาย |                                                   |
|             | และส่งเสริมบรรยากาศการทำงาน                    |                                                                                                   |             |                             |                                |                |                      |                                                   |
|             | ๑.๔ พัฒนาความเป็นอัตลักษณ์ของบัณฑิตมหาวิทยาลัย | ๑.๔.๑ จำนวนกิจกรรมใน/นอกหลักสูตรให้เป็นไปตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย                               | กิจกรรม     | ๑                           |                                |                | ๕๐.๐๐%               |                                                   |
|             |                                                | ๑.๔.๒ ผลการประเมินของผู้เรียนและบุคลากรเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยมีสอดคล้องกับอัตลักษณ์ | ระดับ       | ๔.๐๐                        |                                | ๐              | ๐.๐๐%                | ดำเนินการเมื่อสิ้นปีการศึกษา                      |
|             | ๑.๕ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้                  | ๑.๕.๑ กิจกรรมการจัดการความรู้ในองค์กร                                                             | กิจกรรม     | ๒                           |                                | ๐              | ๐.๐๐%                |                                                   |
|             |                                                | ๑.๕.๒ ระดับความสำเร็จของการจัดการความรู้                                                          | ระดับ       | ๔                           |                                | ๐              | ๐.๐๐%                | ดำเนินการเมื่อสิ้นปีการศึกษา                      |
|             | ๑.๖ พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง                  | ๑.๖.๑ แผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีการศึกษา                                                       | แผน         | ๑                           |                                | ๑              | ๑๐๐%                 |                                                   |

| เป้าประสงค์           | กลยุทธ์ | ตัวชี้วัด/ ค่าเฉลี่ยเป้าหมายการดำเนินงานของคณะ/สำนัก              | หน่วยที่วัด | เป้าหมาย (Target)           |                                | ผลการดำเนินงาน |                      | หมายเหตุ<br>(ปัญหา/<br>อุปสรรค และ<br>ข้อเสนอแนะ) |
|-----------------------|---------|-------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------|--------------------------------|----------------|----------------------|---------------------------------------------------|
|                       |         |                                                                   |             | ค่า<br>เป้าหมาย<br>ที่กำหนด | ค่า<br>เป้าหมาย<br>ที่ปรับใหม่ | ผล             | การบรรลุ<br>เป้าหมาย |                                                   |
|                       |         | ๑.๖.๒ ระดับความสำเร็จของกิจกรรมที่ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง | ระดับ       | ๔                           |                                | ๐              | ๐.๐๐%                | ดำเนินการเมื่อสิ้นปีการศึกษา                      |
| ค่าเฉลี่ยทุกตัวบ่งชี้ |         |                                                                   |             |                             |                                |                | ๔๐.๙๑%               |                                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มผลสัมฤทธิ์ในพันธกิจของคณะฯ และพัฒนาสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้  
(พันธกิจด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ)

| เป้าประสงค์                                                                                                                                                                                                                                          | กลยุทธ์                               | ตัวชี้วัด/ ค่าเฉลี่ยเป้าหมายการดำเนินงานของคณะ/สำนัก | หน่วยที่วัด | เป้าหมาย (Target)           |                                | ผลการดำเนินงาน |                      | หมายเหตุ<br>(ปัญหา/<br>อุปสรรค และ<br>ข้อเสนอแนะ) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------|--------------------------------|----------------|----------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                      |                                       |                                                      |             | ค่า<br>เป้าหมาย<br>ที่กำหนด | ค่า<br>เป้าหมาย<br>ที่ปรับใหม่ | ผล             | การบรรลุ<br>เป้าหมาย |                                                   |
| ๑. คณะฯ พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างตลอดจนระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีความคล่องตัวและโปร่งใสทั้งด้านบุคลากรการเรียน การสอน การเงิน และงบประมาณ การวิจัยและบริการวิชาการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล มีระบบประกันคุณภาพ และเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย | ๒.๑ พัฒนาอาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน | ๒.๑.๑ ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา              | ร้อยละ      | ๘๐                          |                                | ๒๐%            | ๒๕%                  |                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                      |                                       | ๒.๑.๒ ร้อยละของอาจารย์คุณวุฒิปริญญาเอก               | ร้อยละ      | ๑๐                          |                                | ๑๐%            | ๑๐๐%                 |                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                      |                                       | ๒.๑.๓ ร้อยละของอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ         | ร้อยละ      | ๑๐                          |                                | ๑๐%            | ๑๐๐%                 |                                                   |

| เป้าประสงค์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | กลยุทธ์ | ตัวชี้วัด/ ค่าเฉลี่ยเป้าหมายการดำเนินงานของคณะ/สำนัก | หน่วยที่วัด | เป้าหมาย (Target)   |                        | ผลการดำเนินงาน |                  | หมายเหตุ<br>(ปัญหา/<br>อุปสรรค และ<br>ข้อเสนอแนะ) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------|-------------|---------------------|------------------------|----------------|------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |                                                      |             | ค่าเป้าหมายที่กำหนด | ค่าเป้าหมายที่ปรับใหม่ | ผล             | การบรรลุเป้าหมาย |                                                   |
| ๒. คณะฯ เป็นองค์กร<br>แห่งการเรียนรู้ และ<br>องค์กรแห่งการ<br>จัดการความรู้<br>๓. คณะฯ มีแผนและ<br>โครงการพัฒนา<br>บุคลากรอย่าง<br>ต่อเนื่อง เพื่อให้<br>บุคลากรมีคุณวุฒิ<br>และองค์ความรู้ มี<br>คุณธรรมจริยธรรม<br>มีความรับผิดชอบ<br>เพื่อองค์กรและ<br>ส่วนรวม เพื่อให้<br>คณะฯ เป็นแหล่ง<br>เรียนรู้ที่เป็นประโยชน์<br>แก่สังคมอย่างยั่งยืน |         |                                                      |             |                     |                        |                |                  |                                                   |
| ค่าเฉลี่ยทุกตัวบ่งชี้                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |                                                      |             |                     |                        |                | ๓/๕%             |                                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเป็นผู้นำการสร้างและการถ่ายทอดความรู้ ด้านวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีแก่สังคม  
ร่วมกับ ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาคุณภาพการให้บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคมเพื่อให้เกิดความเข้มแข็งและพัฒนาไปสู่ระดับสากล  
(พันธกิจด้านการบริการวิชาการ)

**เป้าประสงค์:**

๑. สร้างความสัมพันธ์อันดี และเป็นที่พึ่งทางด้านวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีของชุมชนและสังคม
๒. เสริมสร้างชุมชนและสังคมให้มีศักยภาพในการช่วยเหลือตนเองอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนางานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรมทางด้านวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ  
(พันธกิจด้านการวิจัย)

| เป้าประสงค์                                                                                                                                                                                                                                  | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                  | ตัวชี้วัด/ ค่าเฉลี่ยเป้าหมายการดำเนินงานของคณะ/สำนัก                     | หน่วยที่วัด | เป้าหมาย (Target)           |                                | ผลการดำเนินงาน |                      | หมายเหตุ<br>(ปัญหา/<br>อุปสรรค และ<br>ข้อเสนอแนะ) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------|--------------------------------|----------------|----------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                          |             | ค่า<br>เป้าหมาย<br>ที่กำหนด | ค่า<br>เป้าหมาย<br>ที่ปรับใหม่ | ผล             | การบรรลุ<br>เป้าหมาย |                                                   |
| ๑. สนับสนุนและส่งเสริมบุคลากร ทำการวิจัยงานสร้างสรรค์และนวัตกรรมทางด้านวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ<br>๒. นำผลงานไปใช้ให้เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาชุมชน ท้องถิ่นและสังคม<br>๓. พัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นสากล (Internationalization) | ๔.๑ ส่งเสริมและสนับสนุน การ ทำ วิ จ ย / ง า น ส ร ้าง ส ร ร ค์ / บ ท ค ว า ม วิ จ า ก ร / ต ำ ร ำ เพื่ อ น ำ ไป สู่ การ เผย แพร่<br>๔.๒ ส่ง เสริม ให้ น ำ ผลงาน วิ จ ย ไป ใช้ ให้ เกิด ประ โย ช น์ ต่ อ การ พัฒนา ชุมชน ท้องถิ่นและสังคม | ๔.๑.๑ จำนวนผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่     | เรื่อง      | ๘                           |                                | ๐              | ๐.๐๐%                |                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                          | ๔.๒.๑ จำนวนผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์หรือนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์     | เรื่อง      | ๒                           |                                | ๐              | ๐.๐๐%                |                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                          | ๔.๒.๒ จำนวนงานวิจัยที่บูรณาการเชื่อมโยงและเป็นส่วนหนึ่งของการเรียนการสอน | เรื่อง      | ๑                           |                                | ๐              | ๐.๐๐%                |                                                   |



| เป้าประสงค์                                                               | กลยุทธ์ | ตัวชี้วัด/ ค่าเฉลี่ยเป้าหมายการดำเนินงานของคณะ/สำนัก | หน่วยที่วัด | เป้าหมาย (Target)           |                                | ผลการดำเนินงาน |                      | หมายเหตุ<br>(ปัญหา/<br>อุปสรรค และ<br>ข้อเสนอแนะ) |
|---------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------|--------------------------------|----------------|----------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                           |         |                                                      |             | ค่า<br>เป้าหมาย<br>ที่กำหนด | ค่า<br>เป้าหมาย<br>ที่ปรับใหม่ | ผล             | การบรรลุ<br>เป้าหมาย |                                                   |
| ในด้านการวิจัย งาน<br>สร้างสรรค์ และ<br>นวัตกรรมทางด้าน<br>วิศวกรรมศาสตร์ |         |                                                      |             |                             |                                |                |                      |                                                   |
| ค่าเฉลี่ยทุกตัวบ่งชี้                                                     |         |                                                      |             |                             |                                |                | ๐.๐๐%                |                                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเป็นผู้นำการสร้างและการถ่ายทอดความรู้ ด้านวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีแกสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาคุณภาพการให้บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคมเพื่อให้เกิดความเข้มแข็งและพัฒนาไปสู่ระดับสากล

(พันธกิจด้านการบริการวิชาการ)

| เป้าประสงค์                                                                                                                                 | กลยุทธ์                                                                       | ตัวชี้วัด/ ค่าเฉลี่ยเป้าหมายการดำเนินงานของคณะ/สำนัก                                | หน่วยที่วัด | เป้าหมาย (Target)           |                                | ผลการดำเนินงาน |                      | หมายเหตุ<br>(ปัญหา/<br>อุปสรรค และ<br>ข้อเสนอแนะ) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------|--------------------------------|----------------|----------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                                                                             |                                                                               |                                                                                     |             | ค่า<br>เป้าหมาย<br>ที่กำหนด | ค่า<br>เป้าหมาย<br>ที่ปรับใหม่ | ผล             | การบรรลุ<br>เป้าหมาย |                                                   |
| ๑. สร้างความสัมพันธ์อันดี และเป็นที่พึ่งทางวิชาการของชุมชนและสังคม<br>๒. เสริมสร้างชุมชนและสังคมให้มีศักยภาพในการช่วยเหลือตนเองอย่างยั่งยืน | ๕.๑ ให้บริการวิชาการที่สร้างคุณค่าและสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคม     | ๕.๑.๑ จำนวนโครงการบริการทางวิชาการแก่ชุมชนและสังคม                                  | โครงการ     | ๔                           |                                | ๑              | ๒๕%                  | ๓ โครงการ ดำเนินการ ภาคฤดูร้อน                    |
|                                                                                                                                             | ๕.๒ การบริการวิชาการมีการนำความรู้มาบูรณาการกับการเรียนการสอน หรือการวิจัย    | ๕.๒.๑ จำนวนโครงการบริการวิชาการที่บูรณาการกับการเรียนการสอน                         | โครงการ     | ๑                           |                                | ๑              | ๑๐๐%                 |                                                   |
|                                                                                                                                             |                                                                               | ๕.๒.๒ จำนวนโครงการบริการวิชาการที่บูรณาการกับการวิจัย                               | โครงการ     | ๑                           |                                | ๐              | ๐.๐๐%                |                                                   |
|                                                                                                                                             | ๕.๓ พัฒนาการให้บริการวิชาการที่สร้างเสริมความเข้มแข็งแก่ชุมชนหรือองค์กรภายนอก | ๕.๓.๑ จำนวนโครงการให้บริการวิชาการที่สร้างเสริมความเข้มแข็งแก่ชุมชนหรือองค์กรภายนอก | โครงการ     | ๑                           |                                | ๐              | ๐.๐๐%                |                                                   |
| ค่าเฉลี่ยทุกตัวบ่งชี้                                                                                                                       |                                                                               |                                                                                     |             |                             |                                |                | ๓๑.๒๕%               |                                                   |

## ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การอนุรักษ์ ทำนุบำรุงและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม

(พันธกิจด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม)

| เป้าประสงค์                                                                                                                                                                                | กลยุทธ์                                                                                   | ตัวชี้วัด/ ค่าเฉลี่ยเป้าหมายการดำเนินงานของคณะ/สำนัก                                                | หน่วยที่วัด | เป้าหมาย (Target)           |                                | ผลการดำเนินงาน |                      | หมายเหตุ<br>(ปัญหา/<br>อุปสรรค และ<br>ข้อเสนอแนะ) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------|--------------------------------|----------------|----------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                            |                                                                                           |                                                                                                     |             | ค่า<br>เป้าหมาย<br>ที่กำหนด | ค่า<br>เป้าหมาย<br>ที่ปรับใหม่ | ผล             | การบรรลุ<br>เป้าหมาย |                                                   |
| ๑. ส่งเสริมภาระงาน<br>ด้านอื่น ๆ ด้วย<br>โครงการ/กิจกรรม<br>ด้านศิลปวัฒนธรรม<br>๒. สร้างองค์ความรู้และ<br>ปลูกจิตสำนึก<br>เกี่ยวกับการอนุรักษ์<br>ทำนุบำรุงและ<br>ส่งเสริม<br>ศิลปวัฒนธรรม | ๖.๑ อนุรักษ์ ทำนุบำรุง<br>เผยแพร่ ส่งเสริม และสืบ<br>สาน ศิลปวัฒนธรรมไทย<br>และ วัฒนธรรม  | ๖.๑.๑ จำนวนกิจกรรมโครงการด้าน<br>การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมใน<br>รูปแบบของกิจกรรมพัฒนานักศึกษา        | โครงการ     | ๙                           |                                | ๙              | ๑๐๐%                 |                                                   |
|                                                                                                                                                                                            |                                                                                           | ๖.๑.๒ จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่มี<br>การบูรณาการกับด้านการเรียนการ<br>สอน                             | โครงการ     | ๑                           |                                | ๑              | ๑๐๐%                 |                                                   |
|                                                                                                                                                                                            |                                                                                           | ๖.๑.๓ ระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับ<br>สุนทรียภาพในมิติทางศิลปะและ<br>วัฒนธรรมของนักศึกษาและ<br>บุคลากร | ระดับ       | ๔.๐๐                        |                                | ๐              | ๐.๐๐%                | ดำเนินการเมื่อ<br>สิ้นปีการศึกษา                  |
|                                                                                                                                                                                            | ๖.๒ การอนุรักษ์ ทำนุบำรุง<br>และ ส่งเสริม<br>ศิลปวัฒนธรรมในระดับ<br>ท้องถิ่น และระดับชาติ | ๖.๒.๑ จำนวนกิจกรรมด้าน<br>ศิลปวัฒนธรรมที่ร่วมกับชุมชน<br>ท้องถิ่น                                   | กิจกรรม     | ๑                           |                                | ๑              | ๑๐๐%                 |                                                   |
| ค่าเฉลี่ยทุกตัวบ่งชี้                                                                                                                                                                      |                                                                                           |                                                                                                     |             |                             |                                |                | ๙/๕%                 |                                                   |

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาศักยภาพนักศึกษา บัณฑิตให้มีคุณภาพและคุณลักษณะที่พึงประสงค์  
(พันธกิจด้านการเรียนการสอน)

| เป้าประสงค์                                                                                                                                     | กลยุทธ์                                                                                                                                             | ตัวชี้วัด/ ค่าเฉลี่ยเป้าหมายการดำเนินงานของคณะ/สำนัก                                        | หน่วยที่วัด | เป้าหมาย (Target)           |                                | ผลการดำเนินงาน |                      | หมายเหตุ<br>(ปัญหา/<br>อุปสรรค และ<br>ข้อเสนอแนะ) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------|--------------------------------|----------------|----------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                     |                                                                                             |             | ค่า<br>เป้าหมาย<br>ที่กำหนด | ค่า<br>เป้าหมาย<br>ที่ปรับใหม่ | ผล             | การบรรลุ<br>เป้าหมาย |                                                   |
| ๑. พัฒนาศักยภาพนักศึกษาให้มี<br>คุณลักษณะของ<br>บัณฑิตที่พึงประสงค์<br>๒. สร้างบัณฑิตที่ดำรง<br>ด้วยคุณธรรม<br>จริยธรรมบนพื้นฐาน<br>ความเป็นไทย | ๓.๑ พัฒนาระบบและ<br>วิธีการจัดการเรียนการ<br>สอนที่มีคุณภาพโดดเด่น มี<br>เอกลักษณ์และ<br>อัตลักษณ์ เพื่อเสริม<br>สมรรถนะในการเข้าสู่<br>ตลาดงานสากล | ๓.๑.๑ ร้อยละหลักสูตรมีการจัดการ<br>เรียนการสอนในรูปแบบการเน้น<br>ผู้เรียนเป็นสำคัญ          | ร้อยละ      | ๑๐๐                         |                                | ๑๐๐%           | ๑๐๐%                 |                                                   |
|                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                     | ๓.๑.๒ ร้อยละหลักสูตรมีจัดการ<br>เรียนการสอนตามเกณฑ์สภาวิศวกร                                | ร้อยละ      | ๑๐๐                         |                                | ๑๐๐%           | ๑๐๐%                 |                                                   |
|                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                     | ๓.๑.๓ ระดับความพึงพอใจของ<br>นักศึกษาต่อการจัดการเรียนการ<br>สอน                            | ระดับ       | ๔.๐๐                        |                                | ๐              | ๐.๐๐%                | ดำเนินการเมื่อ<br>สิ้นปีการศึกษา                  |
|                                                                                                                                                 | ๓.๒ พัฒนาระบบ<br>เทคโนโลยีสารสนเทศทาง<br>การศึกษาทุรูปแบบหรือ<br>สื่อการสอนสำเร็จรูป เพื่อ<br>ช่วยในการเรียนรู้ด้วย<br>ตนเองของนักศึกษา             | ๓.๒.๑ จำนวนแหล่งสืบค้นข้อมูล<br>สำหรับสนับสนุนการจัดการเรียน<br>การสอน                      | แหล่ง       | ๒                           |                                | ๒              | ๑๐๐%                 |                                                   |
|                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                     | ๓.๒.๒ ร้อยละของหลักสูตรที่มีการ<br>จัดการเรียนการสอนผ่านสื่อ<br>อิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) | ร้อยละ      | ๑๐๐                         |                                | ๑๐๐%           | ๑๐๐%                 |                                                   |
|                                                                                                                                                 | ๓.๓ เสริมสร้างและ<br>พัฒนา น.ศ. ให้มีคุณภาพ                                                                                                         | ๓.๓.๑ จำนวนครั้งต่อเดือนที่<br>นักศึกษาได้เข้าพบอาจารย์ที่ปรึกษา                            | ครั้ง       | ๑                           |                                | ๑              | ๑๐๐%                 |                                                   |

| เป้าประสงค์           | กลยุทธ์                                                                                                                          | ตัวชี้วัด/ ค่าเฉลี่ยเป้าหมายการดำเนินงานของคณะ/สำนัก                    | หน่วยที่วัด                                                                                             | เป้าหมาย (Target)   |                        | ผลการดำเนินงาน |                  | หมายเหตุ<br>(ปัญหา/อุปสรรค และข้อเสนอแนะ) |                              |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------|----------------|------------------|-------------------------------------------|------------------------------|
|                       |                                                                                                                                  |                                                                         |                                                                                                         | ค่าเป้าหมายที่กำหนด | ค่าเป้าหมายที่ปรับใหม่ | ผล             | การบรรลุเป้าหมาย |                                           |                              |
|                       | คุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ และความรับผิดชอบต่อสังคม                                                                              | ๓.๓.๒ ผลการประเมินคุณภาพการให้บริการให้ปรึกษาและบริการด้านข้อมูลข่าวสาร | ระดับ                                                                                                   | ๔.๐๐                |                        | ๐              | ๐.๐๐%            | ดำเนินการเมื่อสิ้นปีการศึกษา              |                              |
|                       |                                                                                                                                  | ๓.๔ ร่วมกับสถาบันในการพัฒนาตามอัตลักษณ์และเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัย       | ๓.๔.๑ ระดับความเห็นของผู้ใช้บัณฑิตต่อบัณฑิตที่สอดคล้องกับอัตลักษณ์                                      | ระดับ               | ๔.๐๐                   |                | ๐                | ๐.๐๐%                                     | ดำเนินการเมื่อสิ้นปีการศึกษา |
|                       |                                                                                                                                  |                                                                         | ๓.๔.๒ ระดับความเห็นของบุคลากรและนักศึกษาที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยที่สอดคล้องเอกลักษณ์ | ระดับ               | ๔.๐๐                   |                | ๐                | ๐.๐๐%                                     | ดำเนินการเมื่อสิ้นปีการศึกษา |
|                       | ๓.๕ สร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ระหว่างนักศึกษาปัจจุบันและศิษย์เก่าทั้งภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัยเพื่อพัฒนาคุณภาพนักศึกษาและบัณฑิต | ๓.๕.๑ จำนวนช่องทางติดต่อสื่อสารระหว่างศิษย์เก่ากับคณะ                   | ช่องทาง                                                                                                 | ๒                   |                        | ๒              | ๑๐๐%             |                                           |                              |
|                       |                                                                                                                                  | ๓.๕.๒ ระบบฐานข้อมูลศิษย์เก่า                                            | ระบบ                                                                                                    | ๑                   |                        | ๑              | ๑๐๐%             |                                           |                              |
| ค่าเฉลี่ยทุกตัวบ่งชี้ |                                                                                                                                  |                                                                         |                                                                                                         |                     |                        |                | ๖๓.๖๔%           |                                           |                              |

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาระบบการประกันคุณภาพ

(พันธกิจด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม)

| เป้าประสงค์                                                                       | กลยุทธ์                                                                | ตัวชี้วัด/ ค่าเฉลี่ยเป้าหมายการดำเนินงานของคณะ/สำนัก                               | หน่วยที่วัด | เป้าหมาย (Target)   |                        | ผลการดำเนินงาน |                  | หมายเหตุ<br>(ปัญหา/<br>อุปสรรค และ<br>ข้อเสนอแนะ) |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|------------------------|----------------|------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                   |                                                                        |                                                                                    |             | ค่าเป้าหมายที่กำหนด | ค่าเป้าหมายที่ปรับใหม่ | ผล             | การบรรลุเป้าหมาย |                                                   |
| ๑. พัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาให้เป็นที่ยอมรับ                                  | ๘.๑ มีระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายในและภายนอกเป็นไปตามเกณฑ์ สกอ.และสมศ. | ๑๐.๑.๑ ตัวบ่งชี้และเกณฑ์กลางสำหรับการประกันคุณภาพภายในของมหาวิทยาลัยและทุกหน่วยงาน | เกณฑ์       | ๑.๐๐                |                        | ๑              | ๑๐๐%             |                                                   |
| ๒. คณะฯ ได้รับการประเมินคุณภาพภายในทุกปีและการประเมินคุณภาพภายนอกไม่เกินทุกๆ ๕ ปี |                                                                        | ๑๐.๑.๒ ระดับคะแนนจากผลการประเมินตนเองการประกันคุณภาพภายใน                          | ระดับ       | ๔.๐๐                |                        | ๐              | ๐.๐๐%            | ดำเนินการเมื่อสิ้นปีการศึกษา                      |
| ๓. มุ่งพัฒนาให้เข้าสู่ระบบการขอมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)         |                                                                        | ๑๐.๑.๓ ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการเพิ่มพูนความรู้ด้านการประกันคุณภาพ              | ร้อยละ      | ๘๐.๐๐               |                        | ๐              | ๐.๐๐%            |                                                   |
| ค่าเฉลี่ยทุกตัวบ่งชี้                                                             |                                                                        |                                                                                    |             |                     |                        |                | ๓๓.๓%            |                                                   |

## ส่วนที่ ๔ สรุปปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

### ๑. การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรคของมหาวิทยาลัย ในปีการศึกษา ๒๕๕๖

| จุดแข็ง (Strengths)                                                                                  | จุดอ่อน (Weaknesses)                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| ๑. ผู้บริหารมหาวิทยาลัยมีวิสัยทัศน์                                                                  | ๑. อาจารย์มีตำแหน่งทางวิชาการน้อย                    |
| ๒. มหาวิทยาลัยมีบุคลากรที่มีประสบการณ์มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติ | ๒. อาจารย์ที่มีคุณวุฒิระดับปริญญาเอกมีน้อย           |
| ๓. มหาวิทยาลัยมีพื้นที่ในการจัดกิจกรรมเรียนรู้ด้านคุณธรรมจริยธรรม                                    | ๓. ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์สาขาวิชาชีพมีน้อย      |
| ๔. มีการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรให้สอดคล้องกับตลาดแรงงานและการพัฒนาประเทศ                            | ๔. อัตราการหมุนเวียนของบุคลากร/อาจารย์อยู่ในระดับสูง |
| ๕. มีการส่งเสริมกิจกรรมหรือโครงการพัฒนานักศึกษาที่ได้รับรางวัลระดับชาติอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง      |                                                      |
| ๖. มหาวิทยาลัยมีภูมิสถาปัตยกรรมที่สวยงาม                                                             |                                                      |

| โอกาส (Opportunities)                                                                                      | ภาวะคุกคาม (Threats)                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑. นโยบายการจัดการศึกษาของประเทศ มีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาให้มีคุณภาพมากขึ้น | ๑. ภาวะการแข่งขันทางการศึกษาของสถาบันการศึกษาทั้งภาครัฐและเอกชน                           |
| ๒. สภาพแวดล้อมของสังคม ชุมชน ท้องถิ่นเอื้อต่อการศึกษาและพัฒนาสังคมตามอัตลักษณ์ และเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัย  | ๒. นโยบายของรัฐบาลส่งผลกระทบต่อการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา                               |
| ๓. ท่าเลที่ตั้งของมหาวิทยาลัยทำให้สะดวกในการเดินทาง                                                        | ๓. การเปลี่ยนแปลงสภาพเศรษฐกิจของประเทศ ส่งผลกระทบต่อการศึกษาต่อของนักเรียนระดับมัธยมศึกษา |