



## บันทึกการประชุม

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชธานี

ครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๕

วันพุธที่ ๑๒ ธันวาคม ๒๕๕๕ เวลา ๑๔.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัยราชธานี

---

### รายนามกรรมการเข้าร่วมประชุม

- |                                                                                                   |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| ๑. อธิการบดี<br>(ดร.วิลาวัณย์ ตันวิฒนะพงษ์)                                                       | ประธาน    |
| ๒. รองอธิการบดี วิทยาเขตอุตรธานี<br>(อาจารย์ประดิษฐ์ ตันวิฒนะพงษ์)                                | รองประธาน |
| ๓. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร และคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย<br>(รศ.ดร.จรรยา คุณมี)                           | กรรมการ   |
| ๔. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และคณบดีคณะบริหารธุรกิจ<br>(อาจารย์มณฑา ทิพย์สุนทนา)                   | กรรมการ   |
| ๕. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและวางแผน<br>และรองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา<br>(ดร.ดำเกิง สวามิภักดิ์) | กรรมการ   |
| ๖. รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์และพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ<br>(อาจารย์เมธาวี ตันวิฒนะพงษ์)         |           |
| ๗. คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์<br>(ผศ.ดร.จำลอง ชูโต)                                                     | กรรมการ   |
| ๘. คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์<br>(รศ.ดร.เตชะพันธ์ แรงขำ)                                              | กรรมการ   |
| ๙. คณบดีคณะนิติศาสตร์<br>(อาจารย์อภาพงศ์ กฤตเวทิน)                                                | กรรมการ   |

๑๐.	รักษาการคณบดีคณะศิลปศาสตร์ (อาจารย์รุจิรัตน์ บวรธรรมศักดิ์)	กรรมการ
๑๑.	ผู้อำนวยการสำนักวิชาการ (อาจารย์ธนาศักดิ์ ช่างกระโทก)	กรรมการ
๑๒.	ผู้อำนวยการสำนักกิจการนักศึกษา (อาจารย์วรรณกร ศรีรอด)	กรรมการ
๑๓.	ผู้อำนวยการศูนย์บริการวิชาการแก่สังคม (ดร.พรพัทธ์ สุร่าไพ)	กรรมการ
๑๔.	ผู้อำนวยการศูนย์ศิลปวัฒนธรรม (อาจารย์ราเชนทร์ นพณัฐวงศกร)	กรรมการ
๑๕.	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ คณะพยาบาลศาสตร์ (อาจารย์ภาวิณี ศรีสันต์)	กรรมการ
๑๖.	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ (อาจารย์กนกกาญจน์ ศรีสุรินทร์)	กรรมการและเลขานุการ
๑๗.	อาจารย์ศุภชัย จันทร์งาม	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

**เริ่มประชุมเวลา** ๑๔.๐๐ น.

**ระเบียบวาระที่ ๑ : เรื่องแจ้งเพื่อทราบ**  
ไม่มี

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**ระเบียบวาระที่ ๒ : รับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๕**

หลังจากที่ประชุมได้พิจารณารายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย  
ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๕

**มติที่ประชุม** เห็นชอบ

**ระเบียบวาระที่ ๓ : เรื่องสืบเนื่องเพื่อพิจารณา**

๓.๑ รายงานผลการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติการประจำปี

๔.๑.๑ **สำนักวางแผน** สรุปการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผน ยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการ ปี ๒๕๕๕ โดยมีจำนวน ๑๐ ยุทธศาสตร์ ตามเอกสารแนบ สรุปจำนวน ตัวบ่งชี้ ทั้งสิ้น ๓๐ ตัวบ่งชี้ บรรลุ ๒๒ ตัวบ่งชี้ จำนวนตัวบ่งชี้ที่ไม่บรรลุ ๘ ตัวบ่งชี้ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่	จำนวน กลยุทธ์	จำนวน ตัวบ่งชี้	จำนวนตัวบ่งชี้ ที่ไม่บรรลุ
๑ การผลิตที่มีคุณภาพสามารถเพิ่มศักยภาพการแข่งขันและเสริมสร้างการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ	๓	๓/	๓
๒ การพัฒนานักศึกษาให้มีคุณลักษณะพึงประสงค์	๑	๓	-
๓ การพัฒนางานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่มีคุณภาพ	๑	๓	๑
๔ การพัฒนาคุณภาพการให้บริการวิชาการแก่สังคม	๓	๓	๑
๕ การอนุรักษ์ ทำนุบำรุง และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม	๒	๒	๑
๖ การพัฒนาสถาบันและบุคลากร	๔	๘	๒
๗ การบริหารการเงินและงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	๒	๓	-
๘ การก้าวสู่ความเป็นมหาวิทยาลัยอิลีกทรอนิกส์	รวมในยุทธศาสตร์อื่นแล้ว		
๙ การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็นสถาบันการศึกษาที่มีคุณภาพและมาตรฐานระดับสากล			
๑๐ พัฒนาระบบการประกันคุณภาพ	๑	๑	-
<b>รวม</b>	<b>๑๓/</b>	<b>๓๐</b>	<b>๘</b>

- สรุปผลการดำเนินงานบรรลุแผน ๒๒ ตัวบ่งชี้ จากจำนวนตัวบ่งชี้ ๓๐ ตัวบ่งชี้ คิดเป็นร้อยละ ๓/๓.๓๓

๔.๑.๒ **บัณฑิตวิทยาลัย** สรุปการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผน ยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการ ปี ๒๕๕๕ โดยมีจำนวน ๖ ยุทธศาสตร์ ตามเอกสารแนบ สรุปจำนวน ตัวบ่งชี้ตามแผน ทั้งสิ้น ๕๒ ตัวบ่งชี้ บรรลุ ๒๒ ตัวบ่งชี้ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่	จำนวนตัวบ่งชี้	จำนวนผลการ ดำเนินงานที่บรรลุ
๑ การผลิตบัณฑิต	๑๖	๓/
๒ การพัฒนางานวิจัย	๕	๑
๓ การให้บริการวิชาการแก่สังคม	๖	๔
๔ การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม	๓	๒

ยุทธศาสตร์ที่	จำนวนตัวบ่งชี้	จำนวนผลการดำเนินงานที่บรรลุ
๕ การพัฒนาสถาบัน	๑๖	๔
๖ ระบบประกันคุณภาพ	๔	๔
<b>รวม</b>	<b>๕๒</b>	<b>๒๒</b>

- สรุปผลการดำเนินงานบรรลุตามแผน จำนวน ๒๒ ตัวบ่งชี้ จากจำนวน ๕๒ ตัวบ่งชี้ คิดเป็นร้อยละ ๔๒.๓๑

- ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานคือ ตัวบ่งชี้ส่วนใหญ่ต้องให้สิ้นสุดปีการศึกษา จึงจะสามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จได้ บางกิจกรรมต้องร่วมกับทางมหาวิทยาลัย ซึ่งต้องเป็นไปตามแผนของมหาวิทยาลัย

**มติที่ประชุม** ในส่วนของการดำเนินงานให้ดำเนินการโดยไม่จำเป็นต้องรอให้สิ้นปีการศึกษา เช่น การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม โดยให้จัดเป็นปฏิทินการทำงาน

**๔.๑.๓ คณะบริหารธุรกิจ** สรุปการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการ ปี ๒๕๕๕ โดยมีจำนวน ๖ ยุทธศาสตร์ ตามเอกสารแนบ สรุปจำนวนตัวบ่งชี้ตามแผน ทั้งสิ้น ๓๒ ตัวบ่งชี้ บรรลุ ๕๔ ตัวบ่งชี้ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่	จำนวนตัวบ่งชี้	จำนวนผลการดำเนินงานที่บรรลุ
๑ การผลิตบัณฑิต	๒๔	๑๘
๒ การพัฒนางานวิจัย	๑๔	๑๐
๓ การให้บริการวิชาการแก่สังคม	๔	๓
๔ การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม	๖	๖
๕ การพัฒนาสถาบัน	๑๓	๓
๖ ระบบประกันคุณภาพ	๑๑	๑๐
<b>รวม</b>	<b>๓๒</b>	<b>๕๔</b>

- สรุปผลการดำเนินงานบรรลุตามแผน จำนวน ๕๔ ตัวบ่งชี้ จากจำนวน ๓๒ ตัวบ่งชี้ คิดเป็นร้อยละ ๓๕.๐๐

- ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานคือ ตัวบ่งชี้บางตัวต้องให้สิ้นสุดปีการศึกษา จึงจะสามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จและประเมินผลได้

**มติที่ประชุม** ให้ดำเนินการตามแผนให้แล้วเสร็จตามกำหนด

๔.๑.๔ คณะพยาบาลเสนอแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการ ปี ๒๕๕๕ โดยมีจำนวน ๗ ยุทธศาสตร์ ตามเอกสารแนบ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่	จำนวนตัวบ่งชี้	จำนวนผลการดำเนินงานที่บรรลุ
๑ การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ	๒๓	๖
๒ การพัฒนางานวิจัยงานสร้างสรรค์และนวัตกรรมที่มีคุณภาพ	๕	๒
๓ การพัฒนาคุณภาพการให้บริการวิชาการแก่สังคม	๒	๔
๔ การอนุรักษ์ทำนุบำรุงและส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม	๒	๕
๕ การพัฒนาระบบบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล และหลักเศรษฐกิจพอเพียง	๒	๑
๖ การสร้างเครือข่ายระหว่างคณะวิชา กับสถาบันพยาบาลทั้งรัฐ และเอกชนและศิษย์เก่า	๒	๑
๗ การพัฒนาระบบประกันคุณภาพ	๔	๕
รวม	๔๐	๒๕

- สรุปผลการดำเนินงานบรรลุตามแผน จำนวน ๒๒ ตัวบ่งชี้ จากจำนวน ๔๐ ตัวบ่งชี้ คิดเป็นร้อยละ ๕๕

- ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานคือ ตัวบ่งชี้ส่วนใหญ่ต้องให้สิ้นสุดปีการศึกษา จึงจะสามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จได้ บางกิจกรรมต้องร่วมกับทางมหาวิทยาลัย ซึ่งต้องเป็นไปตามแผนของมหาวิทยาลัย

**มติที่ประชุม** ในส่วนของการดำเนินงานให้ดำเนินการโดยไม่จำเป็นต้องรอให้สิ้นปีการศึกษา เช่น การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม โดยให้จัดเป็นปฏิทินการทำงาน

๔.๑.๕ คณะวิศวกรรมศาสตร์ เสนอแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการ ปี ๒๕๕๕ โดยมีจำนวน ๘ ยุทธศาสตร์ ตามเอกสารแนบ สรุปจำนวนแผนฯ ทั้งสิ้น ๔๗ แผน บรรลุ ๑๘ แผน จำนวนแผนที่ยังไม่บรรลุ ๒๙ แผน ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่	จำนวนตัวบ่งชี้	จำนวนผลการดำเนินงานที่บรรลุ
๑ การพัฒนาคณะ	๖	๓
๒ พัฒนาบุคลากร	๖	๒

ยุทธศาสตร์ที่	จำนวนตัวบ่งชี้	จำนวนผลการดำเนินงานที่บรรลุ
๓ การถ่ายทอดความรู้	๕	-
๔ การพัฒนางานวิจัย	๙	๕
๕ การให้บริการวิชาการแก่ชุมชน	๔	๒
๖ ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม	๔	๑
๗ พัฒนานักศึกษา บัณฑิต	๑๑	๕
๘ ระบบการประกันคุณภาพ	๒	-
รวม	๔๗	๑๘

- สรุปผลการดำเนินงานบรรลุจำนวน ๑๘ ตัวบ่งชี้ จากจำนวน ๔๗ ตัวบ่งชี้ คิดเป็นร้อยละ ๓๘.๓๐

- ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานคือ ตัวบ่งชี้ส่วนใหญ่ต้องให้สิ้นสุดปีการศึกษา จึงจะสามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จได้ บางกิจกรรมต้องร่วมกับทางมหาวิทยาลัย ซึ่งต้องเป็นไปตามแผนของมหาวิทยาลัย

- ยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการได้ช้าคือ การพัฒนางานวิจัย เนื่องจากกำหนดการตอบรับเพื่อนำเสนองานวิจัย ทำให้ยังไม่บรรลุ

**มติที่ประชุม** ให้ดำเนินการตามแผนให้แล้วเสร็จตามกำหนด

**๔.๑.๕ คณะศิลปศาสตร์** เสนอแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการ ปี ๒๕๕๕ โดยมีจำนวน ๘ ยุทธศาสตร์ ตามเอกสารแนบ สรุปจำนวนตัวชี้วัด ทั้งสิ้น ๔๒ ตัวชี้วัด บรรลุ ๔๐ ตัวชี้วัด จำนวนตัวชี้วัดยังไม่บรรลุ ๕ ตัวชี้วัด ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่	จำนวนตัวบ่งชี้	จำนวนผลการดำเนินงานที่บรรลุ
๑ การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ พัฒนาหลักสูตร และกระบวนการเรียนรู้อย่างบูรณาการ	๑๑	๖
๒ การพัฒนานักศึกษาให้มีคุณสมบัติที่พึงประสงค์	๓	๑
๓ พัฒนางานวิจัย งานสร้างสรรค์และงานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่มีคุณภาพ	๙	๕
๔ การพัฒนาคุณภาพการให้บริการวิชาการแก่สังคมจำนวน ตัวชี้วัด	๓	๓

ยุทธศาสตร์ที่	จำนวนตัวบ่งชี้	จำนวนผลการดำเนินงานที่บรรลุ
๕ การอนุรักษ์ ทำนุบำรุง และส่งเสริม ศิลปวัฒนธรรม	๔	๒
๖ การพัฒนาบุคลากรและระบบการบริหารจัดการ และการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน	๑๐	๕
๗ การพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา	๔	๔
<b>สรุป</b>	<b>๔๒</b>	<b>๒๖</b>

- สรุปผลการดำเนินงานบรรลุจำนวน ๒๖ ตัวบ่งชี้ จากจำนวน ๔๒ ตัวบ่งชี้ คิดเป็น ร้อยละ ๖๑.๙๐

- ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานคือ ตัวบ่งชี้ส่วนใหญ่ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จึงจะสามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จได้ บางกิจกรรมต้องร่วมกับทางมหาวิทยาลัย ซึ่งต้องเป็นไปตามแผนของมหาวิทยาลัย

**มติที่ประชุม** ให้ดำเนินการ โดยไม่จำเป็นต้องรอให้สิ้นปีการศึกษา โดยให้จัดเป็นปฏิทินการทำงาน

๔.๑.๖ คณะนิติศาสตร์ เสนอแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการ ปี ๒๕๕๕ โดยมี จำนวน ๘ ยุทธศาสตร์ ตามเอกสารแนบ สรุปจำนวนแผนฯ ทั้งสิ้น ๔๘ แผน บรรลุ ๒๕ แผน จำนวน แผนที่ยังไม่บรรลุ ๒๓ แผน ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่	จำนวนตัวบ่งชี้	จำนวนผลการดำเนินงานที่บรรลุ
๑ การพัฒนาคณะนิติศาสตร์	๖	๓
๒ การพัฒนาบุคลากร	๗	๔
๓ การถ่ายทอดความรู้	๙	๕
๔ การพัฒนางานวิจัย	๗	๓
๕ การพัฒนาคุณภาพการให้บริการวิชาการ แก่ชุมชนและสังคม	๓	๒
๖ การอนุรักษ์ ทำนุบำรุงและส่งเสริม ศิลปวัฒนธรรม	๔	๓
๗ การพัฒนานักศึกษา บัณฑิต	๖	๓
๘ ระบบการประกันคุณภาพ	๖	๒
<b>รวม</b>	<b>๔๘</b>	<b>๒๕</b>

- สรุปผลการดำเนินงานบรรลุจำนวน ๒๕ ตัวบ่งชี้ จากจำนวน ๔๘ ตัวบ่งชี้ คิดเป็นร้อยละ ๕๒.๐๘

- ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานคือ ตัวบ่งชี้ส่วนใหญ่ต้องให้สิ้นสุดปีการศึกษา จึงจะสามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จได้ บางกิจกรรมต้องร่วมกับทางมหาวิทยาลัย ซึ่งต้องเป็นไปตามแผนของมหาวิทยาลัย

- ยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการได้ช้าคือ การพัฒนางานวิจัย เนื่องจากกำหนดการตอบรับเพื่อนำเสนองานวิจัย ทำให้ยังไม่บรรลุ

**มติที่ประชุม** ให้ดำเนินการตามแผนให้แล้วเสร็จตามกำหนด

#### ๔.๒ การนำเสนอรายงานทางการเงิน ประจำปีภาคการศึกษาที่ ๑ ปีการศึกษา ๒๕๕๕

สำนักการคลังและทรัพย์สินได้จัดทำรายงานทางการเงินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดของงบแสดงฐานะการเงิน งบรายได้และค่าใช้จ่าย และงบกระแสเงินสด ซึ่งเป็นข้อมูลที่แสดงถึงผลการดำเนินงานในรอบภาคการศึกษาที่ ๑ และเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ และการวางแผนต่อไป (ตามเอกสารแนบ)

**มติที่ประชุม** เห็นชอบ

#### ระเบียบวาระที่ ๕ : เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

##### ๕.๑ แผนบริหารความเสี่ยง

##### ๕.๑.๑ คณะบริหารธุรกิจเสนอขอปรับเปลี่ยนบริหารความเสี่ยง

- ตามที่คณะบริหารธุรกิจได้รับความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริหารธุรกิจ และมีการติดตามการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงตามรายงานการประชุมกรรมการคณะบริหารธุรกิจครั้งที่ ๔/๒๕๕๕ ยังคงมีความเสี่ยงเป็นประเด็นที่มีผลกระทบสำคัญมากต่อคณะบริหารธุรกิจ โดยเฉพาะเรื่องการสรรหาอาจารย์ที่จบการศึกษาระดับปริญญาเอก และที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ

**๕.๑.๒ คณะพยาบาลศาสตร์** เสนอแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง ปีการศึกษา ๒๕๕๕

- คณะพยาบาลศาสตร์ได้นำเสนอการวิเคราะห์ปัจจัยด้านความเสี่ยงทั้ง ๓ ด้าน ได้แก่ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านบุคลากรและความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล และด้านทรัพยากร ดังเอกสารแนบ

**๕.๑.๓ คณะวิศวกรรมศาสตร์** ตามที่คณะได้กำหนดปัจจัยความเสี่ยง ๓ ด้าน ได้แก่ (๑)ด้านกลยุทธ์ (๒) ด้านการดำเนินงาน และ (๓) ด้านนโยบาย คณะได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยจากการจัดลำดับความเสี่ยง พบว่าความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ในเรื่องผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม



เป้าหมายที่กำหนดไว้ มีระดับความเสี่ยงสูง จึงได้ดำเนินการควบคุมความเสี่ยงและติดตามผลการควบคุมต่อไป (ตามเอกสารแนบ)

**๕.๑.๔ คณะนิติศาสตร์** ตามที่คณะได้กำหนดปัจจัยความเสี่ยง ๓ ด้าน ได้แก่ (๑)ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (๒) ด้านการปฏิบัติงาน และ (๓) ด้านนโยบาย / กฎหมาย / ระเบียบ / ข้อบังคับ คณะได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ดังเอกสารแนบ และได้ดำเนินการควบคุมความเสี่ยงและติดตามผลการควบคุมต่อไป

**๕.๑.๕ คณะศิลปศาสตร์** ตามที่คณะได้เสนอแผนบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดปัจจัยความเสี่ยง ๓ ด้าน ได้แก่ (๑) ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (๒) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (๓) ด้านนโยบาย / กฎหมาย / ระเบียบ / ข้อบังคับ คณะได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยจากการจัดลำดับความเสี่ยง พบว่าความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์และด้านการปฏิบัติงาน มีระดับความเสี่ยงสูงมาก ในกระบวนการการทําวิจัย ผลงานวิจัยที่ดีพิมพ์/เผยแพร่มีจำนวนน้อยและผลงานวิจัยไม่เสร็จทันภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ จึงได้กำหนดแนวทางในการดำเนินการควบคุมความเสี่ยง โดยและติดตามผลการควบคุมต่อไป

**มติที่ประชุม** เห็นชอบตามแผนบริหารความเสี่ยงที่คณะนำเสนอ

## ๕.๒ การประกันคุณภาพการศึกษา

ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับสถาบัน มหาวิทยาลัยราชธานี ประจำปี การศึกษา ๒๕๕๔ สรุปผลการประเมินตามเกณฑ์ สกอ. (๙ องค์ประกอบ ๒๓ ตัวบ่งชี้) และตามเกณฑ์ สมศ. (๑-๑๘) ดังนี้

องค์ประกอบ	ประเมินตนเอง		คณะกรรมการประเมิน	
	คะแนนเฉลี่ย	ผลการประเมิน	คะแนนเฉลี่ย	ผลการประเมิน
๑	๔.๘	ดีมาก	๔.๘	ดีมาก
๒	๔.๐๘	ดี	๓.๕๘	ดี
๓	๕.๐๐	ดีมาก	๕.๐๐	ดีมาก
๔	๓.๖๓	ดี	๓.๖๓	ดี
๕	๕.๐๐	ดีมาก	๕.๐๐	ดีมาก
๖	๔.๖๓	ดีมาก	๔.๖๓	ดีมาก
๗	๔.๓๖	ดี	๔.๓๖	ดี
๘	๕.๐๐	ดีมาก	๕.๐๐	ดีมาก
๙	๕.๐๐	ดีมาก	๕.๐๐	ดีมาก
๑๐	๕.๐๐	ดีมาก	๕.๐๐	ดีมาก
<b>เฉลี่ยรวม</b>	<b>๔.๔๑</b>	<b>ดี</b>	<b>๔.๒๕</b>	<b>ดี</b>

จากผลการประเมิน คะแนนการประเมินตนเองอยู่ที่ ๔.๔๑ ขณะที่คะแนนจากการประเมิน กรรมการอยู่ที่ ๔.๒๕ เนื่องจากมีการปรับลดคะแนนในองค์ประกอบที่ ๒ (การเรียนการสอน) ซึ่งจะทำให้ ความสำคัญกับการจัดทำ มคอ. ให้ครบทุกรายวิชา การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร การจัดกิจกรรม ส่งเสริมพฤติกรรมคุณธรรมจริยธรรม และการจัดทำกิจกรรมที่สอดคล้องกับเป้าหมาย

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้นำข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการมาปรับปรุงการดำเนินงานในปี การศึกษา ๒๕๕๖ ต่อไป

**ระเบียบวาระที่ ๖ : เรื่องอื่นๆ**

**มติที่ประชุม** รับทราบ  
ไม่มี

**ปิดประชุมเวลา** ๑๗.๔๐ น.

*นางสาวกนกกาญจน์ ศรีสุรินทร์*

(นางสาวกนกกาญจน์ ศรีสุรินทร์)

ผู้จัดบันทึกการประชุม

มหาวิทยาลัยราชธานี  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 พ.ย. 2556 (งวด 6 เดือน)

หน่วย:บาท

รายได้		
รายได้ค่าเล่าเรียนปริญญาตรี	20,235,918.00	
ค่าเล่าเรียนระดับบัณฑิตศึกษา	18,212,957.00	
ค่าบำรุงการศึกษา	5,177,284.00	
ค่าธรรมเนียม	718,817.00	
ดอกเบี้ยรับ	8,900.66	
รายได้อื่น	780,307.00	
รวมรายได้		45,134,183.66
ค่าใช้จ่าย		40,984,835.37